



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a Státním rozpočtem ČR InoBio – CZ.1.07/2.2.00/28.0018



Lesnická  
a dřevařská  
fakulta

Lesnická ekonomika

Připravil: Ing. Tomáš Badal

# Lesnická ekonomika

*Metody prodeje dříví*

*Praktické způsoby*

*Zvláštnosti*

Mendelova  
univerzita  
v Brně



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



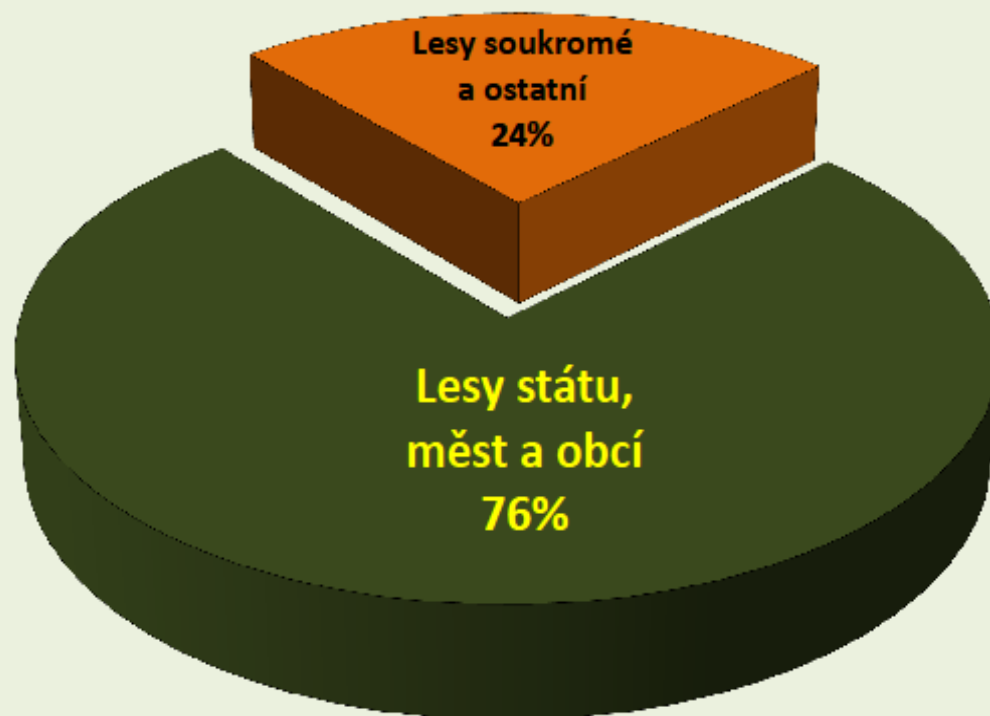
OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

# Metody a způsoby prodeje dříví

Metoda prodeje	Způsob prodeje								
	Komodita		Měření		Vlastnictví			DPH	
Hledání zákazníka / stanovení ceny	Jednotka ceny	Komodita	Garantované veličiny	Lokalita měření	Způsob měření garant.veličin	Přechod vlastnictví	Přechod odpovědnosti	Úplná dispoziční možnost	DUZP
Prodej s oslovením konkurence		Právo	Objem m3	Na pni	Odhad	Při pni	Na pni	Při pni	Předání povolení k těžbě
	Hromadný prodej	Výřez	Počet stromů	Při pni	Statistika	Odv.místo	Při pni	Odv.místo	Zaplacení
	Prodej za jednotkovou cenu	Stojící strom		Odv.místo	Podrobná měření	Sklad odběratele	Odv.místo	Sklad odběratele	Přechod vlastn. práva
Prodej dohodou				Sklad odběratele			Sklad odběratele		

## Vlastnictví lesů v České republice



# Zásady prodeje dříví z veřejných lesů

1. **Lokalita prodeje co nejbliže lesu**
2. **Tržní ceny**
3. **Přesně definovaný předmět prodeje**
4. **Průkaznost, transparentnost**

# Specifické podmínky trhu s dřívím

## specifikované podmínky:

- předpokládaná výše a skladba poptávky
- dřevina a technické, kvalitativní a rozměrové parametry sortimentů dříví
- měsíční pohyb cen
- dodávky dříví různých jakostních tříd, časový a kvantitativní poměr postupu těžby a prodeje
- cenový vývoj u řeziva a ostatních výrobků (celoplošné materiály, celulóza, apod.)
- tuzemská nabídka, dovoz, rozsah substituce dřeva, apod.

## obchodní činnost - zajišťování finančních výnosů a příjmů:

- zajištění obchodní realizace určité šíře produkce
- nalezení a zajištění optimální ceny pro konkrétní sortiment
- zabezpečení finančních toků s využitím zajišťovacích instrumentů
- stabilizace navázaných obchodních vazeb na středně nebo dlouhodobé časové úseky
- příprava nových odběratelských vztahů pro budoucí období
- vytvoření zaměnitelných odběratelských variant (odběratelských kanálů)

# Konstrukce ceny dříví – minimální realizační cena

Tabulka č. 5: Konstrukce minimální realizační ceny pro různé lokality realizace

ř.č.	Výkon	mj.	Přímé nákl.	lok. P	Lok. OM	Lok. ES	Lok. SS var. A	Lok. SS var. B
1	Výkup (cena) dříví "na pni"	Kč/m <sup>3</sup>	500	500	500	500	500	500
2	Těžba dříví	Kč/m <sup>3</sup>	89	89	89	89	89	89
3	Soustředění dříví	Kč/m <sup>3</sup>	115		115	115	115	115
4	Potěžební úpravy	Kč/m <sup>3</sup>	7		7	7	7	7
5	Odvoz dříví	Kč/m <sup>3</sup>	99			99	99	145
6	Manipulace dříví	Kč/m <sup>3</sup>	46		8	46	46	16
7	Vagonování dříví	Kč/m <sup>3</sup>	86				86	
8	<b>Celkem přímé náklady</b>	Kč/m <sup>3</sup>	942	589	719	856	942	872
9	Z toho na těžební výkony	Kč/m <sup>3</sup>	442	89	219	356	442	372
10	Režie k výkonům těžební činnosti	%		40	40	40	40	40
11		Kč/m <sup>3</sup>		36	88	142	177	149
12	<b>Celkové náklady</b>	Kč/m <sup>3</sup>		625	807	998	1119	1021
13	Podnikatelská marže	%		21	21	21	21	21
14		Kč/m <sup>3</sup>		131	169	210	235	214
15	<b>Minimální realizační cena</b>	Kč/m <sup>3</sup>		756	976	1208	1354	1235

# Konstrukce ceny dříví – maximální výkupní cena

Tabulka č. 6: Kalkulace maximální výkupní ceny dříví na lokalitách

ř.č.	Položka / Výkon	m.j.	Maximální výkupní cena na lokalitě				
			ES	OM	P	NaPni	
16	<b>Realizační cena loko sklad spotř.</b>	Kč/m <sup>3</sup>	1 354	1 354	1 354	1 354	
17	Podnikatelská marže	%	21	21	21	21	
18		Kč/m <sup>3</sup>	235	235	235	235	
19	<b>Zbývá na celkové náklady</b>	Kč/m <sup>3</sup>	1 119	1 119	1 119	1 119	
20	Předpokládané náklady	Těžba dříví	Kč/m <sup>3</sup>			89	
21		Soustředování dříví	Kč/m <sup>3</sup>		115	115	
22		Potěžební úpravy	Kč/m <sup>3</sup>		7	7	
23		Odvoz dříví	Kč/m <sup>3</sup>		99	99	
24		Manipulace dříví	Kč/m <sup>3</sup>	46	46	46	
25		Vagonování dříví	Kč/m <sup>3</sup>	86	86	86	
26		<b>Přímé náklady těž. výkonů</b>	Kč/m <sup>3</sup>	132	231	353	442
27		Režie k těžebním výkonům	%	40	40	40	40
28			Kč/m <sup>3</sup>	53	92	141	177
29		<b>Skutečné celkové náklady</b>	Kč/m <sup>3</sup>	185	323	494	619
30	<b>Maximální výkupní cena</b>	Kč/m <sup>3</sup>	934	796	625	500	



Tabulka č. 2

Výkon	Náklady				Podíl režii v Kč	Celkové náklady
	Měrná jednot.		Jednicové náklady	Přímé náklady		
	druh	počet				
Likvidace klestu vě. pálení	ha	12,50	11 600	145 000	55 883	200 883
Obnova lesa sadbou	ha	26,72	74 260	1 984 227	764 719	2 748 946
Ochrana kultur - buřeň	ha	52,40	4 650	243 660	93 906	337 566
Ochrana kultur - klikoroh	ha	6,23	2 380	14 827	5 714	20 542
Ochrana kultur - oplocením	km	3,50	68 920	241 220	92 966	334 186
Ochrana kultur - repelenty	ha	56,40	5 680	320 352	123 463	443 815
Prořezávky	ha	12,50	7 360	92 000	35 457	127 457
Celkem pěstební činnost	x			3 041 287	1 172 108	4 213 395
Těžba dříví - do 40 let	m <sup>3</sup>	2 300	129	296 700	114 348	411 048
Těžba dříví - nad 40 let	m <sup>3</sup>	3 250	87	282 750	108 971	391 721
Těžba dříví - Obnovní	m <sup>3</sup>	4 416	63	278 208	107 221	385 429
Těžba dříví - nahodilá	m <sup>3</sup>	1 684	116	195 344	75 285	270 629
Všechny ostatní výkony				6 202 061	2 390 266	8 592 328
Suma přímých nákladů organizace				10 296 350		
Nepřímé náklady					3 968 200	38,54%
Suma celkových nákladů						14 264 550

Tabulka č. 2 A

Zjednodušený příklad konstrukce rozpočtu organizace

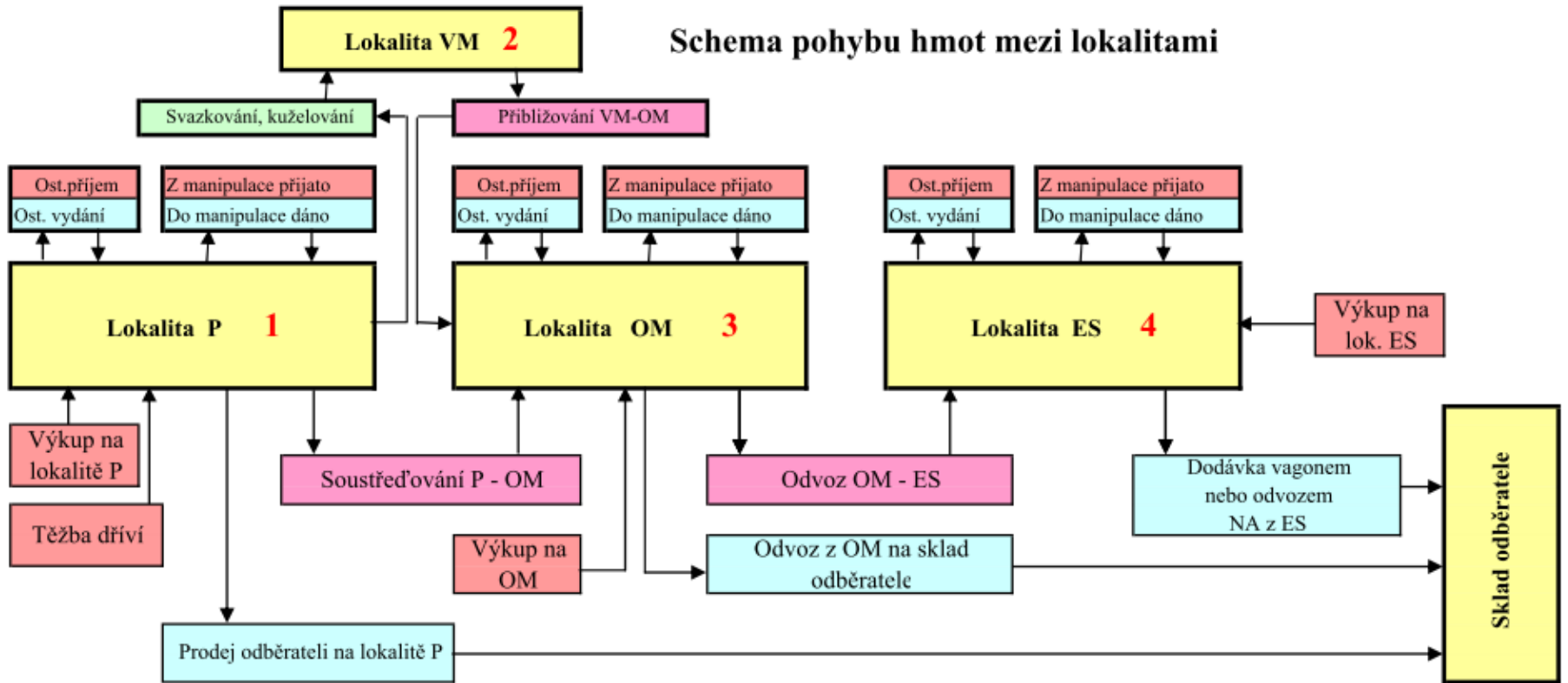
Výkon	m.j.	Náklady			Výnosy			Hospodářský výsledek
		počet m.j.	průměrný CN	CN Celkem	počet m.j.	průměrná cena	Výnosy Celkem	
Výkon "x"				CN na v. x			Výnos v. x	Výkonu x
Výkon "y"				CN na v. y			Výnos v. y	Výkonu y
Výkon "z"				CN na v. z			Výnos v. z	Výkonu z
Celkem výkony		Celkové náklady		Suma	Výnosy		Suma	Součet HV

Kalkulační list nákladů na výkon	
Náklady na materiál	
Náklady osobní	
Náklady ostatní	
Celkem přímé náklady na 1 m.j.	
Rozp. RN na m.j. výkonu	
Celkové nákl. na m.j. výkonu	

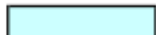
Kalkulační list výnosů na výkon	
Tržby	
Aktivace	
Dotace	
Finanční výnosy	
Jiné výnosy	
Celkem výnosy na výk	



## Schema pohybu hmot mezi lokalitami



Činnost která **zvyšuje** stav zásob na lokalitě



Činnost která **snižuje** stav zásob na lokalitě



Činnost která **snižuje** stav zásob na jedné lokalitě a zároveň **zvyšuje** ve stejném množství stav na jiné lokalitě