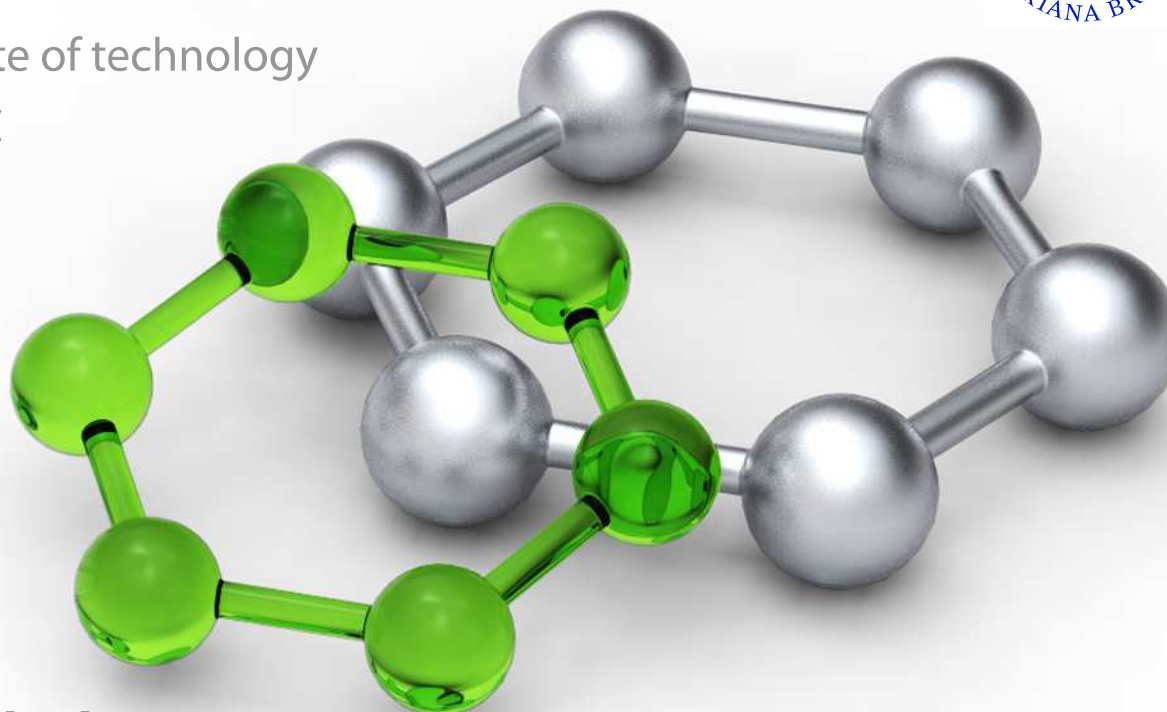




central european institute of technology
BRNO | CZECH REPUBLIC



Jak připravit úspěšný projekt

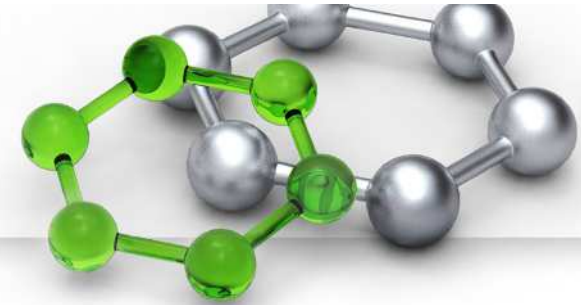
Zlatuše Novotná
13. března 2012

Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky.

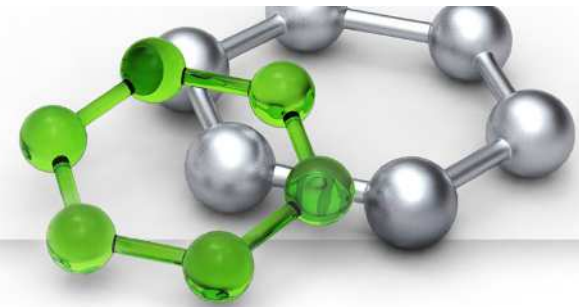


INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Program

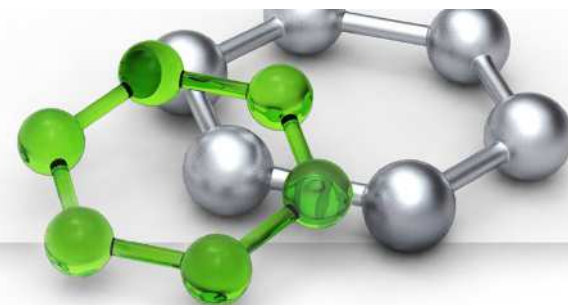


1. Východiska úspěchu
2. Jak začít
3. Příprava projektového záměru
4. Hledání konsorcia
5. Popis výzkumného projektu
6. Po podání projektu
7. Závěrečné tipy



1) Východiska úspěchu

Předpoklady

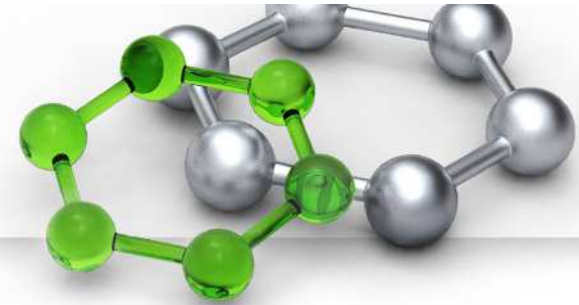


- **Motivace** – jednotlivec nebo výzkumný tým univerzity / firma / pilotní partner / konzultační firma
- **Smysluplnost** / nutnost
- Myšlenka je v souladu s obsahem 7.RP, **evropské téma**
- Existují **zdroje** pro přípravu a provedení projektu
- Je dostatek **času** na přípravu a podání projektu
- Vztah mezi **náklady a užitkem** je pozitivní
- Existuje **kontakt/kontakty s partnery** v ČR (univerzita + firma) i mimo ČR – v případě projektů Spolupráce

Strategické rozhodnutí a závazek!

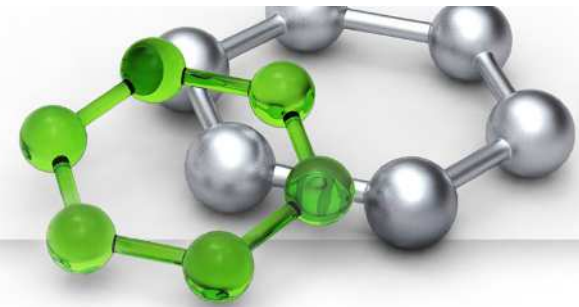


S čím je nutné počítat



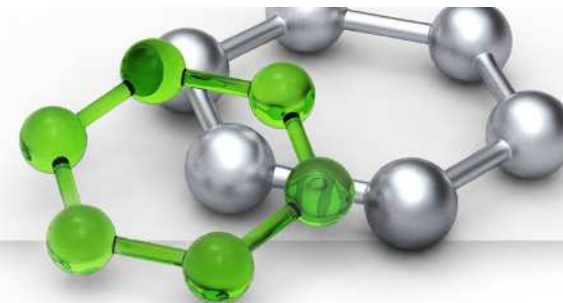
- Individuální projekty i projekty Spolupráce
 - Silná mezinárodní **konkurence**, etablovaná konsorcia
 - Požadavky na **projektový management**
 - **Angličtina** a kulturní rozdíly
 - **Dlouhá doba** od podání do zahájení projektu
- Projekty Spolupráce
 - **Závislost** na efektivitě partnerů
 - Nejde tolik o klasickou dotaci jako o „**zakázku**“ Evropské komise, je třeba přizpůsobit se zadání
 - **Spolufinancování** – v ČR pro univerzity možnost dofinancování do 100% z dotace MŠMT

Náročnost na čas a zdroje!



2) Jak začít

Orientace v základních dokumentech



- Cordis <http://cordis.europa.eu/fp7/health/>

European Commission
CORDIS

European Commission > CORDIS > FP7 > Cooperation > Health > Home

Home News Funding Projects Results Partners Go local

Health Research

Search all CORDIS

Home

- About Health Research
- Newsroom
- Find a call
- Get support
- International cooperation
- SMEs in Health Research
- Events
- Library
- Useful links

Health Research website on Europa

imi
The Innovative Medicines Initiative

enterprise europe network
Building European Research

Previous Programmes

Health Research homepage

Latest News

- Biological model system helps us understand the 'absorbing state'
A team of EU-funded German scientists has investigated how fibres made of the muscle protein actin behave when they are transported and... [read more](#) [Date: 2011-12-21]
- World Diabetes Day: EU-funded researchers work to meet global challenge
World Diabetes Day is the leading global awareness campaign for this chronic disorder, held on 14 November each year. [read more](#) [Date: 2011-11-14]

more news

Events

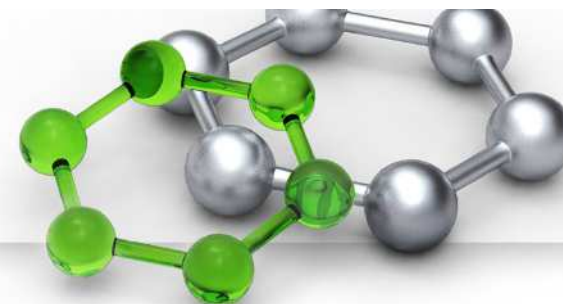
- Register now: DIABESITY - A World-Wide Challenge.
International conference organised by the European Commission, 9-10 February 2012, Brussels.
- New: ERA-NET on

Health is our priority

The objective of health research under FP7 is to improve the health of European

Windows taskbar: Servan..., Europ..., W 2012-0..., W Vzdělá..., W Doku..., P 2012-0..., P prezen..., P 2010-0..., P 2011-0..., P MOJE..., P 2011-1..., Nabita CS, 22:43

Participant Portal



- http://ec.europa.eu/research/participants/portal/page/fp7_calls

Participant Portal
Research & Innovation - Participants

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal

Home My Organisations FP7 Calls Support

Latest Info Cooperation Ideas People Capacities Euratom Search Calls

COOPERATION

Open Closed Forthcoming

HEALTH-2012-INNOVATION

Return to calls

Identifier: FP7-HEALTH-2012-INNOVATION-1
Publication Date: 20 July 2011
Budget: € 546 000 000
Deadline: 04 October 2011 at 17:00:00 (Brussels local time)
08 February 2012 at 17:00:00 (Brussels local time) - 2nd deadline (for 2-stage procedure)
OJ Reference: OJ C213 of 20 July 2011
Specific Programme(s): COOPERATION
Theme(s): Health

Additional information

Further information on infodays and other events can be found on:
http://ec.europa.eu/research/health/past-events_en.html

Latest information on Call

20-09-2011

LOGIN

Login

Authentication and security help is available [here](#).

STAY TUNED

FP7-Fission-2012

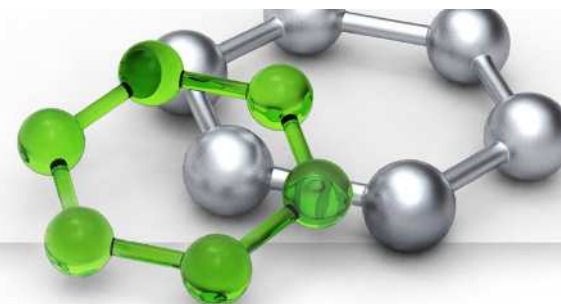
The call FP7-Fission-2012 is expected to be announced in the Official Journal of the EU in the second half of January 2012. The closing date of the call is scheduled for 27 March 2012. Follow the publication of the call via the [Euratom section](#) on Participant Portal.

Republic of Moldova

A Memorandum of Understanding for the association of the Republic of Moldova to FP7 was signed on 11 October 2011.

The Republic of Moldova will become formally associated to the 7th EU Framework.

„Infopack“ výzvy



- Rozhodnutí, call fiche, pracovní program, strategické dokumenty Komise a Parlamentu

Firefox - Aktuální projektové výzvy - European Commission : CORDIS : FP7... - Research Participant Portal

ec.europa.eu/research/participants/portal/page/cooperation?callIdentifier=FP7-HEALTH-2012-INNOVATION-1

History

NEED HELP?

- See the [online user manual](#)
- You can consult [FAQs](#)
- Watch the demonstration of the Participant Portal: - [Introduction](#)
- If you cannot find an answer there, then submit your question via the [eFP7 service desk](#)

[read more](#)

WHAT'S NEW

Participant Portal V3.1.1 (07/2011)

- The Participant Portal has become the European Commission's single authoritative website for the **publication of FP7 calls**. The FP7 call-related information is no longer published on CORDIS. Users of the "Find a call" section on CORDIS are redirected to the relevant pages of the "FP7 Calls" section of the Participant Portal.
- Additional services such as RSS feeds, deep linking and e-mail notifications are also provided and users are requested to sign up for these services on the Participant Portal

[read more](#)

QUICK LINKS

[Research on Europa](#)

Information Package Key documents required for the preparation of your proposal

In order to receive a complete Information Package for this call, you will need to select the following elements:

- The call fiche (only available in .pdf format)
- The work programme (.pdf format)
- FP7 factsheets in your preferred language - an overview of the basic features of this programme (.pdf format)
- The Guides for Applicants relevant to the funding schemes used in this call (.pdf format)

All files have been treated uniformly and compressed to facilitate the access to the individual documents and to optimise the speed of transfer. To access the files, you will need a file compression utility capable of opening the '.zip' format.

[select all](#) | [clear all](#)

<input type="checkbox"/>	FP7 factsheets	English
<input type="checkbox"/>	Cooperation Work Programme 2012 - General Introduction	English
<input type="checkbox"/>	Cooperation Work Programme 2012 - General Annexes	English
<input type="checkbox"/>	Work Programme 2012 - Health	English
<input type="checkbox"/>	Call Fiche FP7-Health-2012-INNOVATION-1	English
<input type="checkbox"/>	Guide for Applicants (General part) - Collaborative Projects (CP)	English
<input type="checkbox"/>	Guide for Applicants (Annexes) - Collaborative Projects (CP)	English
<input type="checkbox"/>	Guide for Applicants (General part) - Coordination and Support Actions (coordinating)-CA	English
<input type="checkbox"/>	Guide for Applicants (Annexes) - Coordination and Support Actions (coordinating)-CA	English
<input type="checkbox"/>	Guide for Applicants (General part) - Coordination and Support Actions (supporting)-SA	English
<input type="checkbox"/>	Guide for Applicants (Annexes) - Coordination and Support Actions (supporting)-SA	English

[Download](#)

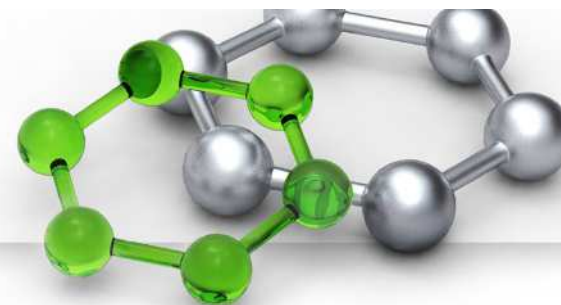
Additional Documents Useful documents on the call and on FP7 in general

Choose which documents you would like to download.

TEC

9

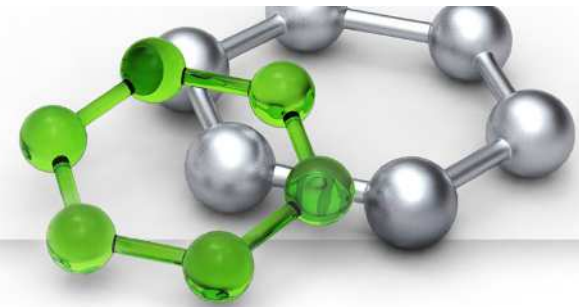
Rešerše existujících projektů



- Stránky FP7 Cordis, databáze TC AV ČR nebo webové databáze, např. <http://www.healthcompetence.eu>,

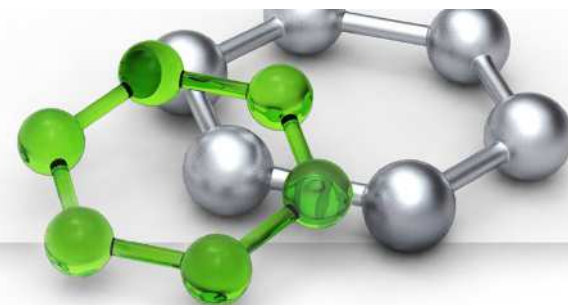
The screenshot shows a web browser window with the URL www.healthcompetence.eu/converis/publicweb/area/1353?sessionId=245b521d0f33543206dd24cec0ee?show=Project&sortBy=start_date. The page features the HealthCompetence logo and navigation links (CONTACT, ABOUT, REGISTER, LOGIN). The main content area is titled 'Project Search' and shows a list of 3822 elements. The search results are filtered by 'Date' and 'Alphabet'. The visible projects are:

- SPTPCDR2 - Spatio-temporal Control of Cell Division in Fission Yeast**
Scientific coordinator: Anne Paoletti ()
Period: 2011-10-01 - 2013-09-30
Cytokinesis is a critical and irreversible step of cell cycle, which eventually separates daughter cells. This event is consequently subject to strict spatial and temporal regulations. Spatial integration of the DNA distribution and the global geometry of the cell are necessary to determine the ...
- LEARNING AND MEMORY - The zebrafish as a new vertebrate model for molecular and cellular mechanisms of learning and memory, including synaptic dysfunction in Alzheimer's disease**
Scientific coordinator: Henrik Zetterberg ()
Period: 2011-08-01 - 2013-07-31
A majority of our most common neurological diseases, such as Alzheimer's disease, Parkinson's disease, age-related dementia and multiple sclerosis, are manifested by memory loss and a reduced potential for learning. Additionally, a substantial portion of our population suffers from various forms of ...
- GENSTAGE - Genome Stability Mechanisms in Aging**
Scientific coordinator: Christian Klar ()
Period: 2011-07-01 - 2016-06-30
Genome Instability has been recognized as causal factor of cancer and recently also as a major contributing factor of aging. A number of progeroid (premature aging-like) syndromes are linked to defects in nucleotide excision repair (NER). NER thus provides a highly relevant experimental system to ...
- THC-ASKID - T Helper cell lineages and their Cytokines in Autoimmune Skin Disease**
Scientific coordinator: Alexander Enk ()
Period: 2011-06-01 - 2014-05-31
Autoimmune skin diseases like psoriasis and atopic dermatitis are in part CD4 T cell mediated. After stimulation, CD4 T cells differentiate into different T helper cell lineages with distinct cytokine profiles. While in atopic dermatitis for example skin infiltrating T cells mainly show a ...



3) Příprava záměru

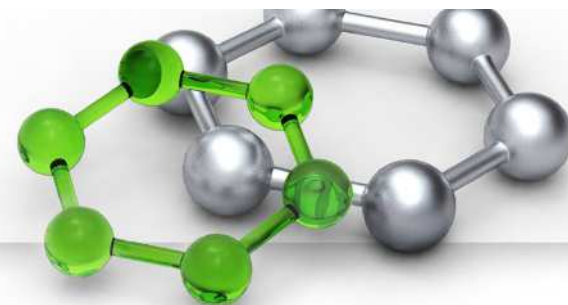
Projektový záměr



- 1-page Project Proposal
 - Vaše kontaktní údaje
 - Akronym a název projektu
 - Výzva a tematická priorita
 - Typ projektu a rozpočet
 - Základní myšlenka na 1 odstavec
 - Cíle projektu
 - Konsorcium – existující jádro, očekávaná partnerství
- 5-page Project Proposal
 - + Pracovní plán projektu – work packages
 - + Dopad projektu a plán využití výsledků
 - + Konsorcium

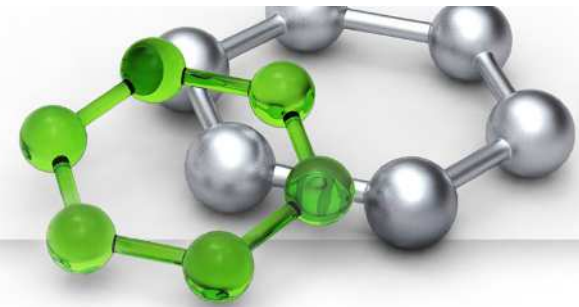
Méně je více – neprozradte klíčové informace!

Ověření záměru s EK



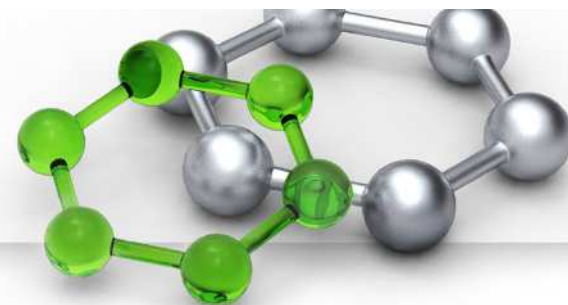
- Je Vaše téma to správné?
- Co EK očekává?
- Odpovídá Váš záměr zadání výzvy?
- Porozuměli jste správně zadání?
- *Informační dny a semináře, e-mail, telefon, schůzka v Bruselu, ...*

Konzultace s EK nejlépe před vyhlášením výzvy
= menší konkurence!



4) Hledání konsorcia

Koordinátor nebo partner?



- Máte zkušenost s RP, síť partnerů (jádro konsorcia – „white list“), kontakty a kredit u EK, projektový záměr, kapacitu a know-how pro řízení velkého projektu, vyjednávací schopnosti, ...



KOORDINÁTOR

- Máte komplementární expertízu a nejlépe i záměr, který se hodí jádru konsorcia, znáte se alespoň s jedním dalším partnerem, který Vás může doporučit, ideálně se nabízíte jako tandem „univerzita – firma“, popř. „univerzita – pilotní partner/uživatel výsledků“

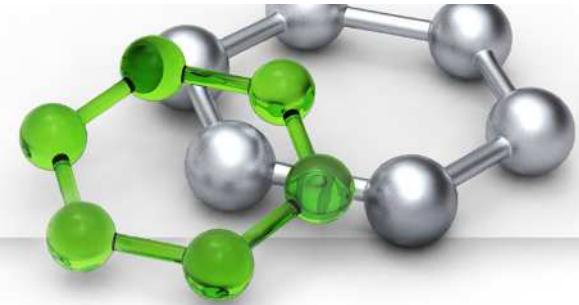


PARTNER

Klíčem k úspěchu je Vaše důvěryhodnost!

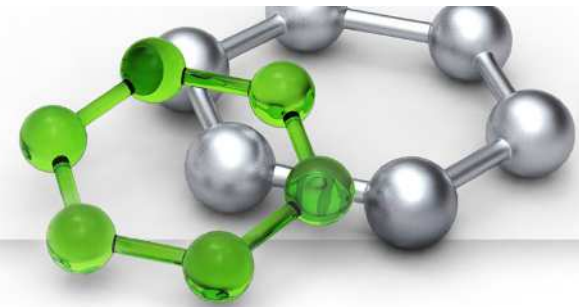
CEITEC

Vítězné konsorcium



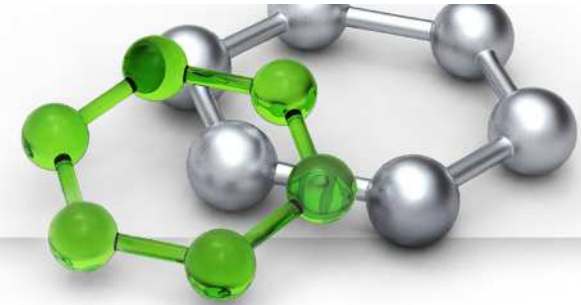
- Silný a zkušený koordinátor / klíčový partner
- Jádru konsorcia: zná se, je brzy zformováno, rozhoduje o rozpočtu, tvoří projektový záměr
- Řetězení projektů
- Kredit a viditelnost na evropských akcích – přednášející, hodnotitelé projektů a experti
- Málokdy hledá partnery přes vyhledávací databáze
- Chová se takticky, ale férově
- Chcete-li v něm být, musíte mít co nabídnout

Bud'te aktivní nejen v době přípravy projektu!



5) Popis výzkumného projektu

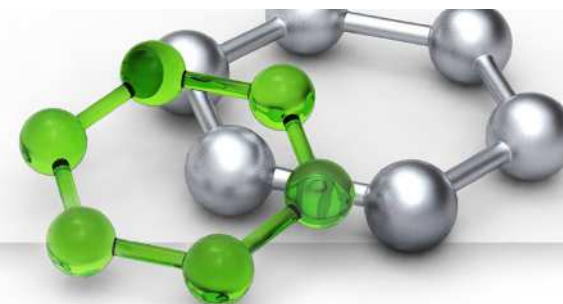
a. Cíle projektu



- Specifické a konkrétní
- Realistické a podložené vaší expertízou
- Jasně a stručně popsané
- Zdůvodněné
- Kvantifikované
- Dobře načasované a v souladu s definovanými výstupy – provázanost cílů s plánem projektu
- V souladu s výzvou, tj. se zadáním poskytovatele

Začátkem projektové žádosti musíte zaujmout!

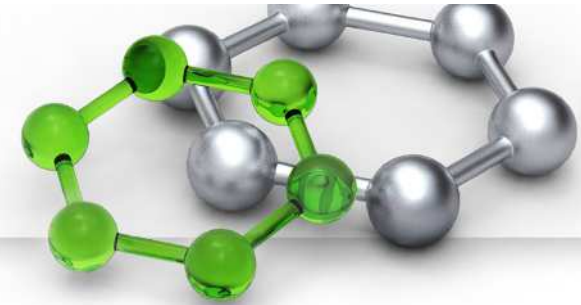
b. Koncepce a stav poznání



- Co vás vedlo k záměru projektu a pak hned k věci
- Cíleně zhodnoťte existující stav poznání, vedoucí k vaší hypotéze, identifikujte mezery, které váš záměr zaplňuje
- Popište soulad s cíli projektu a se zadáním výzvy
- Uveďte předběžné studie, které jste provedli / byly provedeny, pokud podporují vaši hypotézu
- Můžete uvést reference, pokud jsou PŘÍMO relevantní pro podpoření vaší hypotézy

Klíčové místo, kde je třeba ukázat zkušenost a důvěryhodnost!

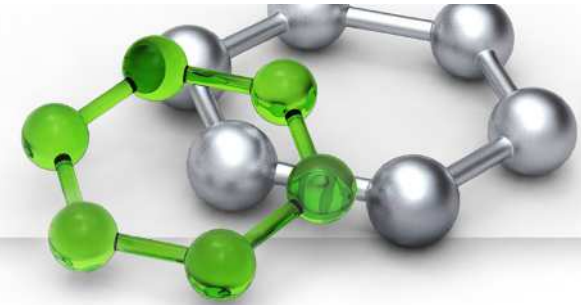
c. Výzkumný plán / plán projektu



- „Research design“ musí odpovídat cílům projektu – nic nepřidávejte, nic nekomplikujte
- Popište jak budete postupovat a jaké procedury použijete
- Jak budete sbírat, analyzovat a interpretovat data?
- Pokud navrhujete nové metodologie, popište, proč budou lepší než ty stávající
- Popište potenciální rizika a překážky a jak je překonáte (contingency plan často zcela chybí!)
- Uveďte posloupnost a časový plán práce
- Popište pracovní balíčky, výstupy, milníky projektu...

Zásada KISS + přehlednost a názornost!  CEITEC

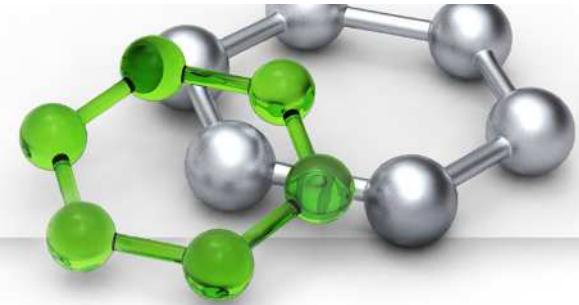
d. Management a expertíza konsorcia



- Nepodceňte kapitolu management – častá chyba jinak výborných projektů
- Zkušenost koordinátora (organizace i osoby)
- Role manažera projektu, vědeckého, technické ředitele
- Jasně popište dělbu rolí a odpovědností, partneři by se měli podílet na řízení i v rámci rozpočtu
- Potřebujete externí konzultanty? Popište jejich roli a přínos pro projekt, přiložte dopisy zájmu, nepoužívejte dobrovolníky

Kapitola odhalí konsorcia účelová a sestavená narychlo!

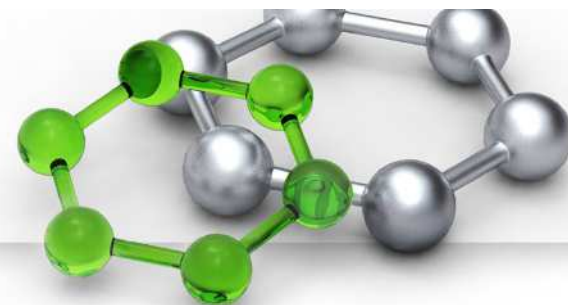
e. Rozpočet



- Musí být realistický
- Nebud'te skromní, bud'te přiměřeni, počítejte s rezervou (kurzové ztráty, ...)
- Vše zdůvodněte – osobní náklady / sazbu, váš čas a čas vašeho týmu, externí experty, které platíte, cestovné, spotřební materiál, náklady na odstranění nebezpečného odpadu, na otázky bezpečnosti,...
- Nebojte se uvést detaily – rozpočet je indikativní (pokud uspějete, nemůže se navýšit, ale může se bez problémů přeskupit během negociace)

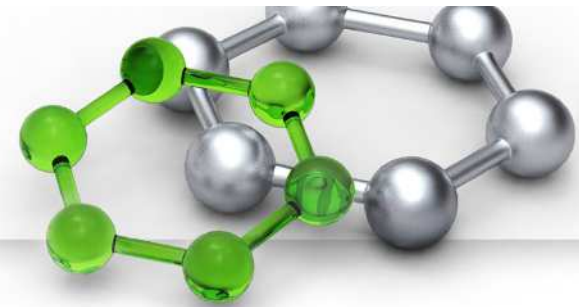
Vysoký rozpočet není špatný, pokud je zdůvodněný

f. Dopad a přínosy projektu



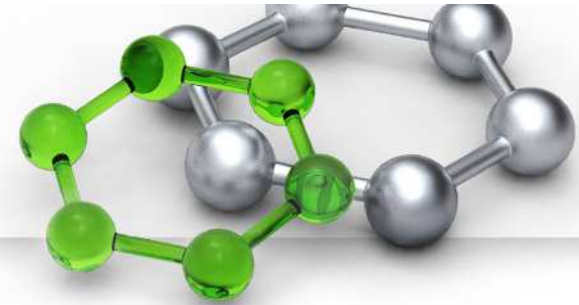
- Velmi důležitá kapitola – samostatně hodnocená!
- Relevance výzkumu pro nové poznání
- Výzkum – využití výsledků – peníze!!! dnes nutnost u aplikačně zaměřených projektů
- Obchodní plán / model využití výsledků
- Plán šíření výsledků
- Řádně ošetřete etické otázky – použití animálních modelů, embryonálních buněk, atd., doložte dokumentací

Dopad nejlépe popíše aplikační partner / budoucí uživatel výsledků



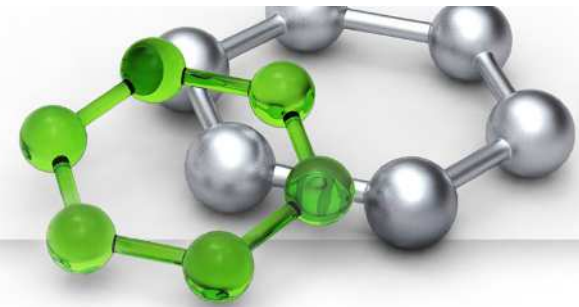
6) Po podání projektu

Co dál?



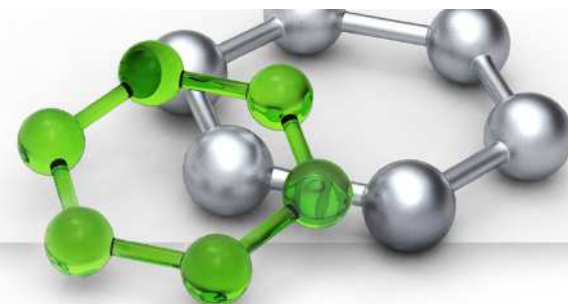
- Pokud projekt neuspěl
 - Posuzujte připomínky hodnotitelů objektivně
 - Proveďte v projektu cílené změny
 - Berte pozitivně, že nemusíte psát vše od začátku
 - Většina grantů uspěje až při druhém podání
 - Pokud máte podezření na opravdu ZÁVAŽNÝ problém s hodnocením, zavolejte EK – ale jen pokud jste si jisti, že něco bylo špatně!
- Pokud projekt uspěl

Zůstaňte zacílení na projekt – myslete na vaši důvěryhodnost do budoucna!



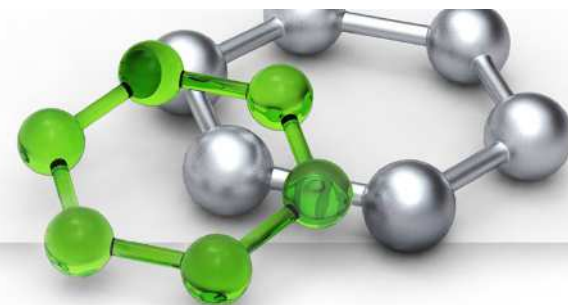
7) Závěrečné tipy

Závěreční tipy



- Nezačínejte psát, dokud jste svůj záměr nezkonzultovali
- Zásada KISS – keep it simple stupid
- Piště k věci
- První 3 stránky rozhodují
- Vyvarujte se radikálních cílů a hypotéz
- Zdůvodňujte
- Dobrá standardní angličtina
- Pozor na okraje, fonty,... respektujte formální požadavky
- Přehlednost a názornost (schémata – černobílý tisk)
- Bruselská „buzzwords“, ale s mírou
- Buďte výjimeční, vyhovět požadavkům výzvy nestačí

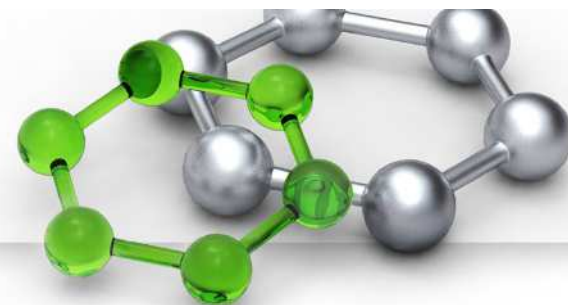
Závěrečné tipy



- Nezapomeňte na oponenturu – požádejte o ni zkušeného a kritického kolegu, poslouchejte různé názory
- Poznejte svůj panel a výzkumnou práci hodnotitelů
- Nejlepší škola je dělat hodnotitele!
- Pokud váš projekt napoprvé neuspěl, nenechte se odradit
- Pokud jste projekt získali, naplno se mu věnujte!

Nezapomeňte – úspěšný projekt je ze 100% záležitostí vaší **DŮVĚRYHODNOSTI!**

Mnoho štěstí!



Zlatuše Novotná

Oddělení projektů a mezinárodních vztahů

CEITEC Masarykova univerzita

Jaselská 25, Brno

zlatuse.novotna@ceitec.muni.cz

Tel. 549 49 3906